

УТВЕРЖДАЮ
Генеральный директор
ООО «Технологии и Решения»

_____ Р.А. Акмалов
«__» _____ 2026 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА «Управление цифровой трансформацией бизнеса»

1. Общая характеристика программы

Направленность программы: техническая

Вид программы: дополнительная общеобразовательная программа

Уровень программы: углублённый

Форма обучения: дистанционная (платформа GetCourse)

Срок обучения: 32 академических часа (4 недели)

Трудоёмкость: 32 часа, в т.ч. аудиторные занятия 32 ч. (лекции 14 ч., практика 18 ч.)

Категория обучающихся: лица старше 18 лет (без требований к уровню образования)

Цель программы: Подготовка руководителей и специалистов к управлению комплексной цифровой трансформацией организации, внедрению информационных систем и оцениванию эффективности преобразований.

Задачи программы:

- сформировать понимание концепции и этапов цифровой трансформации;
- развить навыки применения методологий Agile, Scrum для управления проектами трансформации;
- обучить внедрению корпоративных информационных систем (ERP, CRM, SCM);
- подготовить к разработке дорожной карты ИТ и управлению изменениями.

2. Учебный план

№ модуля	Наименование модуля	Всего ч.	Лекции	Практика	Форма контроля
1	Введение в цифровую трансформацию	8	4	4	Тест
2	Корпоративные информационные системы	8	4	4	Практич. задание
3	Цифровые финансы и автоматизация	8	3	5	Проект
4	Стратегия и внедрение	8	3	5	Проект + тест
	ИТОГО	32	14	18	

3. Содержание программы

Модуль 1. Введение в цифровую трансформацию (8 ч.)

- Понятие цифровой трансформации и её этапы (2 ч.)
- Agile, Scrum, Kanban: методологии управления проектами (2 ч.)
- Оценка эффективности: KPI, риски и управление ими (2 ч.)
- Кейсы успешного внедрения цифровой трансформации (2 ч.)

Модуль 2. Корпоративные информационные системы (8 ч.)

- Обзор ERP, CRM, SCM систем (2 ч.)
- Этапы внедрения корпоративных информационных систем (2 ч.)
- Управление изменениями при внедрении КИС (2 ч.)
- Реальные кейсы внедрения ERP/CRM (2 ч.)

Модуль 3. Цифровые финансы и автоматизация (8 ч.)

- Цифровые платёжные инструменты и их интеграция (2 ч.)
- Автоматизация финансов: No-code и RPA (2 ч.)
- Cash-flow, бизнес-аналитика и финансовое планирование (2 ч.)
- ИИ для финансового анализа и прогнозирования (2 ч.)

Модуль 4. Стратегия и внедрение (8 ч.)

- Разработка дорожной карты цифровой трансформации (2 ч.)

- Кибербезопасность и защита данных при ЦТ (2 ч.)
- Анализ причин провалов автоматизации и минимизация рисков (2 ч.)
- Итоговый проект и итоговый тест (2 ч.)

4. Календарный учебный график

Программа реализуется в течение 4 недель (32 академических часа).

Неделя 1: Модуль 1 (8 ч.)

Неделя 2: Модуль 2 (8 ч.)

Неделя 3: Модуль 3 (8 ч.)

Неделя 4: Модуль 4 - итоговая аттестация (8 ч.)

5. Организационно-педагогические условия

5.1. Кадровое обеспечение:

Программу реализует Акмалов Ренат Альбертович, квалифицированный специалист с образованием:

- Магистр радиофизики (Казанский государственный университет, 2006 г.)
- Экономист с отличием (АТиСО, 2011 г.)

5.2. Материально-техническое обеспечение:

- Система управления обучением GetCourse
- Подключение к интернету (качество не менее 2 Мбит/с)
- Персональный компьютер или ноутбук

5.3. Учебно-методическое обеспечение:

- Видеолекции по каждому модулю
- Интерактивные кейсы и примеры из практики
- Шаблоны дорожных карт и планов внедрения
- Справочные материалы по ERP, CRM системам

6. Оценочные материалы

Формы текущего контроля:

- Тесты по материалам каждого модуля
- Практические кейсы и анализ ситуаций
- Разработка фрагментов дорожной карты

Итоговая аттестация:

Проект: «Дорожная карта цифровой трансформации организации» +
итоговый тест (70% правильных ответов минимум)

7. Планируемые результаты обучения

Знания:

- Концепция и этапы цифровой трансформации
- Методологии Agile, Scrum, Kanban в контексте ЦТ
- Возможности и особенности ERP, CRM, SCM систем
- Инструменты автоматизации финансов и цифровых платежей

Умения:

- Разрабатывать и управлять проектами трансформации
- Проектировать внедрение информационных систем
- Оценивать и управлять рисками ЦТ
- Разрабатывать дорожную карту преобразований

Навыки:

- Стратегическое планирование цифровой трансформации
- Управление изменениями в организации
- Оцениванию эффективности инвестиций в ЦТ

8. Документ по итогам обучения

По завершении программы обучающиеся получают **СЕРТИФИКАТ об обучении** в соответствии со статьёй 75 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».