

**УТВЕРЖДАЮ**  
Генеральный директор  
ООО «Технологии и Решения»

\_\_\_\_\_ Р.А. Акмалов  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2026 г.

## **ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА** **«Управление цифровой трансформацией бизнеса»**

### **1. Общая характеристика программы**

**Направленность программы:** техническая

**Вид программы:** дополнительная общеобразовательная программа

**Уровень программы:** углублённый

**Форма обучения:** дистанционная (платформа GetCourse)

**Срок обучения:** 32 академических часа (4 недели)

**Трудоёмкость:** 32 часа, в т.ч. аудиторные занятия 32 ч. (лекции 14 ч., практика 18 ч.)

**Категория обучающихся:** лица старше 18 лет (без требований к уровню образования)

**Цель программы:** Подготовка руководителей и специалистов к управлению комплексной цифровой трансформацией организации, внедрению информационных систем и оцениванию эффективности преобразований.

#### **Задачи программы:**

- сформировать понимание концепции и этапов цифровой трансформации;
- развить навыки применения методологий Agile, Scrum для управления проектами трансформации;
- обучить внедрению корпоративных информационных систем (ERP, CRM, SCM);
- подготовить к разработке дорожной карты ЦТ и управлению изменениями.

### **2. Учебный план**

<b>№ модуля</b>	<b>Наименование модуля</b>	<b>Всего ч.</b>	<b>Лекции</b>	<b>Практика</b>	<b>Форма контроля</b>
<b>1</b>	Введение в цифровую трансформацию	8	4	4	Тест
<b>2</b>	Корпоративные информационные системы	8	4	4	Практич. задание
<b>3</b>	Цифровые финансы и автоматизация	8	3	5	Проект
<b>4</b>	Стратегия и внедрение	8	3	5	Проект + тест
<b>ИТОГО</b>		<b>32</b>	<b>14</b>	<b>18</b>	

### **3. Содержание программы**

#### **Модуль 1. Введение в цифровую трансформацию (8 ч.)**

- Понятие цифровой трансформации и её этапы (2 ч.)
- Agile, Scrum, Kanban: методологии управления проектами (2 ч.)
- Оценка эффективности: KPI, риски и управление ими (2 ч.)
- Кейсы успешного внедрения цифровой трансформации (2 ч.)

#### **Модуль 2. Корпоративные информационные системы (8 ч.)**

- Обзор ERP, CRM, SCM систем (2 ч.)
- Этапы внедрения корпоративных информационных систем (2 ч.)
- Управление изменениями при внедрении КИС (2 ч.)
- Реальные кейсы внедрения ERP/CRM (2 ч.)

#### **Модуль 3. Цифровые финансы и автоматизация (8 ч.)**

- Цифровые платёжные инструменты и их интеграция (2 ч.)
- Автоматизация финансов: No-code и RPA (2 ч.)
- Cash-flow, бизнес-аналитика и финансовое планирование (2 ч.)
- ИИ для финансового анализа и прогнозирования (2 ч.)

#### **Модуль 4. Стратегия и внедрение (8 ч.)**

- Разработка дорожной карты цифровой трансформации (2 ч.)

- Кибербезопасность и защита данных при ЦТ (2 ч.)
- Анализ причин провалов автоматизации и минимизация рисков (2 ч.)
- Итоговый проект и итоговый тест (2 ч.)

#### **4. Календарный учебный график**

Программа реализуется в течение 4 недель (32 академических часа).

Неделя 1: Модуль 1 (8 ч.)

Неделя 2: Модуль 2 (8 ч.)

Неделя 3: Модуль 3 (8 ч.)

Неделя 4: Модуль 4 - итоговая аттестация (8 ч.)

#### **5. Организационно-педагогические условия**

##### **5.1. Кадровое обеспечение:**

Программу реализует Акмалов Ренат Альбертович, квалифицированный специалист с образованием:

- Магистр радиофизики (Казанский государственный университет, 2006 г.)
- Экономист с отличием (АТиСО, 2011 г.)

##### **5.2. Материально-техническое обеспечение:**

- Система управления обучением GetCourse
- Подключение к интернету (качество не менее 2 Мбит/с)
- Персональный компьютер или ноутбук

##### **5.3. Учебно-методическое обеспечение:**

- Видеолекции по каждому модулю
- Интерактивные кейсы и примеры из практики
- Шаблоны дорожных карт и планов внедрения
- Справочные материалы по ERP, CRM системам

#### **6. Оценочные материалы**

##### **Формы текущего контроля:**

- Тесты по материалам каждого модуля
- Практические кейсы и анализ ситуаций
- Разработка фрагментов дорожной карты

##### **Итоговая аттестация:**

Проект: «Дорожная карта цифровой трансформации организации» + итоговый тест (70% правильных ответов минимум)

## **7. Планируемые результаты обучения**

### **Знания:**

- Концепция и этапы цифровой трансформации
- Методологии Agile, Scrum, Kanban в контексте ЦТ
- Возможности и особенности ERP, CRM, SCM систем
- Инструменты автоматизации финансов и цифровых платежей

### **Умения:**

- Разрабатывать и управлять проектами трансформации
- Проектировать внедрение информационных систем
- Оценивать и управлять рисками ЦТ
- Разрабатывать дорожную карту преобразований

### **Навыки:**

- Стратегическое планирование цифровой трансформации
- Управление изменениями в организации
- Оцениванию эффективности инвестиций в ЦТ

## **8. Документ по итогам обучения**

По завершении программы обучающиеся получают **СЕРТИФИКАТ об обучении** в соответствии со статьёй 75 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».