

**УТВЕРЖДАЮ**  
Генеральный директор  
ООО «Технологии и Решения»

\_\_\_\_\_ Р.А. Акмалов  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 2026 г.

## **ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА «ИИ для корпоративного управления (Совет директоров)»**

### **1. Общая характеристика программы**

**Направленность программы:** социально-гуманитарная

**Вид программы:** дополнительная общеобразовательная программа

**Уровень программы:** базовый

**Форма обучения:** дистанционная (платформа GetCourse)

**Срок обучения:** 18 академических часов (2,5 недели)

**Трудоёмкость:** 18 часов, в т.ч. аудиторные занятия 18 ч. (лекции 7 ч., практика 11 ч.)

**Категория обучающихся:** лица старше 18 лет (без требований к уровню образования)

**Цель программы:** Обучение членов совета директоров и высшего управленческого персонала безопасной и эффективной работе с инструментами искусственного интеллекта для улучшения качества стратегических решений и управления компанией.

**Задачи программы:**

- сформировать понимание возможностей ИИ в контексте корпоративного управления;
- обучить методам безопасной работы с ИИ и управлению рисками;
- развить навыки применения ИИ в стратегическом анализе и разрешении противоречий;
- подготовить к разработке корпоративной политики по использованию ИИ.

### **2. Учебный план**

№ модуля	Наименование модуля	Всего ч.	Лекции	Практика	Форма контроля
1	ИИ и корпоративное управление	4	2	2	Обсуждение
2	Безопасная работа с ИИ	4	2	2	Тест
3	Практика применения ИИ	6	2	4	Практич. задание
4	Интеграция ИИ в корпоративную политику	4	1	3	Проект + тест
	ИТОГО	18	7	11	

### 3. Содержание программы

#### Модуль 1. ИИ и корпоративное управление (4 ч.)

- Вызовы совета директоров: когнитивные искажения и ограничения (2 ч.)
- Потенциал ИИ для улучшения качества управленческих решений (2 ч.)

#### Модуль 2. Безопасная работа с ИИ (4 ч.)

- Правила безопасности, риски, чек-листы (2 ч.)
- Настройка персонального защищённого рабочего пространства (2 ч.)

#### Модуль 3. Практика применения ИИ (6 ч.)

- Гибридные заседания совета с использованием ИИ-ассистентов (2 ч.)
- Применение ИИ для разрешения стратегических противоречий (2 ч.)
- Цифровые двойники компании для стратегического анализа (2 ч.)

#### Модуль 4. Интеграция ИИ в корпоративную политику (4 ч.)

- Этика применения ИИ в бизнесе и корпоративная политика (2 ч.)
- Разработка дорожной карты внедрения ИИ в компании + финальный тест (2 ч.)

### 4. Календарный учебный график

Программа реализуется в течение 2,5 недель (18 академических часов).

Неделя 1: Модули 1-2 (8 ч.)

Неделя 2: Модуль 3 (6 ч.)

Неделя 3: Модуль 4 - итоговая аттестация (4 ч.)

## **5. Организационно-педагогические условия**

### **5.1. Кадровое обеспечение:**

Программу реализует Акмалов Ренат Альбертович, квалифицированный специалист с образованием:

- Магистр радиофизики (Казанский государственный университет, 2006 г.)
- Экономист с отличием (АТиСО, 2011 г.)

### **5.2. Материально-техническое обеспечение:**

- Система управления обучением GetCourse
- Подключение к интернету (качество не менее 2 Мбит/с)
- Персональный компьютер или ноутбук

### **5.3. Учебно-методическое обеспечение:**

- Видеолекции на английском и русском языках
- Кейсы из опыта советов директоров российских и иностранных компаний
- Чек-листы рисков при работе с ИИ
- Шаблоны корпоративной политики в области ИИ

## **6. Оценочные материалы**

### **Формы текущего контроля:**

- Обсуждение кейсов и сценариев применения ИИ
- Тесты по безопасности и этике ИИ
- Практические упражнения с ИИ-инструментами

### **Итоговая аттестация:**

Проект: «Дорожная карта внедрения ИИ в организацию» + итоговый тест (70% правильных ответов минимум)

## **7. Планируемые результаты обучения**

### **Знания:**

- Возможности и ограничения ИИ в контексте корпоративного управления
- Основные риски и требования безопасности
- Этические и правовые аспекты использования ИИ
- Лучшие практики применения ИИ в компаниях

**Умения:**

- Работать с ИИ-ассистентами в условиях безопасности
- Применять ИИ для анализа стратегических вопросов
- Оценивать риски и принимать решения по использованию ИИ

**Навыки:**

- Проведение гибридных заседаний с применением ИИ
- Разработка корпоративной политики по ИИ
- Стратегическое планирование внедрения ИИ

## **8. Документ по итогам обучения**

По завершении программы обучающиеся получают **СЕРТИФИКАТ об обучении** в соответствии со статьёй 75 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».