

# Data Governance: чек-лист для совета директоров

30 вопросов · 5 блоков · 30 минут на самодиагностику

---

Данные — стратегический актив компании. Совет директоров должен контролировать, как компания собирает, хранит, защищает и использует данные. Утечка данных или некачественная аналитика могут стоить миллионы.

## Для кого

- Члены советов директоров и аудиторских комитетов
- CDO, CIO, CISO и руководители ИТ
- Руководители подразделений аналитики и data science

## Что внутри

- 30 вопросов по 5 блокам: стратегия, качество, защита, использование, комплаенс
- Шкала оценки: 4 уровня зрелости data governance
- Фокус на роли совета директоров в управлении данными

## Как пользоваться

- Отвечайте честно — чек-лист для внутренней диагностики, не для отчёта
- Подсчитайте баллы по блокам — увидите, где наибольшие пробелы
- Используйте результаты для повестки ближайшего заседания СД

## 1. Стратегия и политика данных

- Утверждена стратегия управления данными на уровне СД
- Определены роли: CDO или ответственный за данные
- Есть политика классификации данных
- Данные включены в реестр активов компании
- Определены KPI качества данных
- Есть бюджет на управление данными

## 2. Качество и целостность

- Проводится регулярный аудит качества данных
- Есть процесс очистки и нормализации данных
- Определены владельцы данных для ключевых доменов
- Существует каталог данных с описанием источников
- Дубликаты и противоречия выявляются и устраняются
- Критичные решения принимаются на основе проверенных данных

## 3. Защита и приватность

- Компания соответствует требованиям 152-ФЗ
- Проводится оценка рисков обработки ПДн (DPIA)
- Есть процедура уведомления о утечках данных
- Данные шифруются при хранении и передаче
- Доступ разграничен по принципу минимальных привилегий
- Проводятся регулярные тесты на проникновение

## 4. Использование данных для бизнеса

- Данные используются для стратегических решений
- Есть аналитическая инфраструктура (BI, дашборды)
- Нет информационных силосов — данные доступны
- Компания извлекает ценность из данных (ИИ, персонализация)
- СД получает data-driven отчёты регулярно
- Есть roadmap улучшения использования данных

## 5. Комплаенс и этика данных

- Соблюдаются отраслевые стандарты (ЦБ, Роскомнадзор, GDPR)
- Есть этические принципы использования данных
- Третьи стороны проходят оценку на соответствие
- Хранение и удаление регулируется политикой retention

- СД обсуждает data governance не реже 1 раза в квартал
  - Есть план реагирования на регуляторные изменения
- 

**ИТОГО:**

\_\_\_\_\_ / 30

## Интерпретация результатов

**26-30 баллов**      Зрелая система. Поддерживайте и развивайте.

**18-25 баллов**      Хорошая основа. Фокус на слабых блоках.

**10-17 баллов**      Базовый уровень. Нужна системная программа.

**< 10 баллов**      Критические пробелы. Начните с назначения CDO.

### Нужна помощь с data governance?

- Аудит зрелости data governance — 2 недели
- Разработка стратегии и политики управления данными
- Подготовка к проверкам Роскомнадзора и ЦБ
- Первая консультация (30 мин) — бесплатно. [info@hr-s.ru](mailto:info@hr-s.ru) | +7 917 290-10-09